Plein de vies

Les YMCA du Québec et la Fondation des YMCA du Québec - **Rapport annuel 2008**

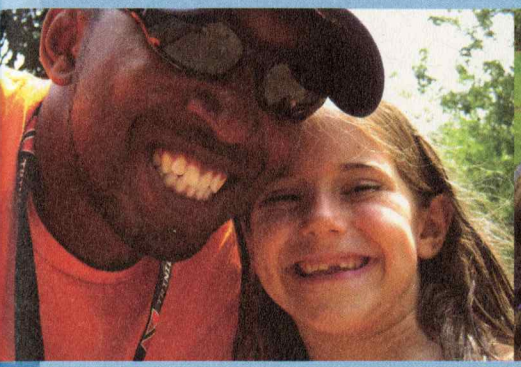
LES YMCA DU QUÉBEC
Plein de vies

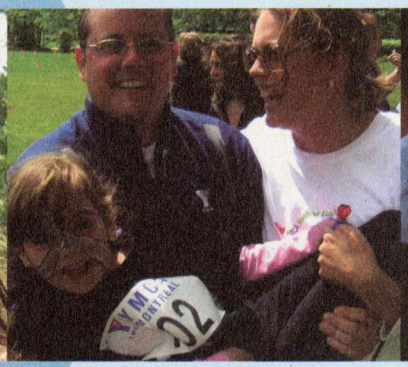
Mission

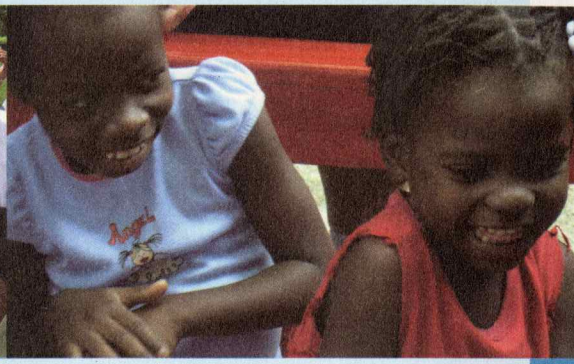
Les YMCA du Québec sont un organisme de bienfaisance qui contribue à l'épanouissement du corps, de l'intelligence et de l'esprit, ainsi qu'au mieux-être des personnes, des familles et des collectivités.

Valeurs

- Participation et accessibilité
- Éducation et prévention
- Respect des autres
- Bénévolat et philanthropie
- Prise en charge de la personne par elle-même







« Il y a plein de vies au Y. »

Le principe de la philanthropie est simple : quand quelqu'un donne, à l'autre bout, quelqu'un reçoit. Entre les deux, un fil invisible lie un élève en difficulté à son intervenant, une femme à son enfant, un immigrant à une personne-ressource, un aîné à son entraîneur et ainsi de suite. Le Y provoque des rencontres à la chaîne, délie les langues, ouvre les cœurs, suscite des idées et des projets.

Il y a des forces qui se bousculent au Y et des gestes heureux qui changent des vies pour toujours.

Mot des YMCA du Québec

Grande année pour les YMCA du Québec ! On se souviendra que 2008 aura été marquée par un renouveau stratégique au cours duquel nous avons adopté un plan quinquennal et plusieurs actions importantes.

D'abord, le YMCA du Grand Montréal a modifié son nom pour Les YMCA du Québec, manifestant ainsi son désir de se rapprocher des communautés partout au Québec.

Nouveau nom pour le Y, mais aussi nouvelle signature et nouvelle image pour souligner que le YMCA est avant tout un organisme philanthropique. La signature « Plein de vies » rappelle que nous servons un ensemble de « vies », de personnes, tout en étant un organisme plein de vitalité. Notre positionnement publicitaire « Faites-vous du bien. Faites du bien aux autres » va dans le même sens. Visitez notre nouveau site Internet **www.ymcaquebec.org** pour en être convaincu.

Les activités de bienfaisance du Y suscitent un intérêt et une curiosité partout au Québec. À l'avenir, le Y multipliera les occasions de partenariat avec trois secteurs clés : l'éducation, la santé et le milieu communautaire, ainsi qu'avec le secteur privé. Parmi les gestes concrets posés en 2008, mentionnons un partenariat avec la Ville de Québec qui a mené à la mise sur pied d'un camp de jour du YMCA dans la capitale. Avec Ubisoft, nous avons implanté pour la première fois une garderie du YMCA à l'extérieur d'un de nos centres.

Enfin, nous avons bien hâte de pouvoir étendre notre action dans Cartierville. En novembre, une première pelletée de terre a officialisé un partenariat unique avec la Ville de Montréal et l'Arrondissement Ahuntsic-Cartierville, ainsi que la construction d'un nouveau centre Y qui ouvrira ses portes en 2010.

Les succès de notre école de langues ne se démentent pas. Sa fréquentation a fait un nouveau bond en 2008. Également, nous avons fait des gains à l'international grâce à un partenariat avec le YMCA du Guatemala. Beaucoup de beaux projets en perspective !

Les centres Y sont enracinés dans leur milieu et admirés pour leur engagement humanitaire et social, favorisant le renforcement des communautés et des milieux de vie.

En période d'incertitude économique, cette vision est plus que jamais d'actualité. Le YMCA reste et restera un espace d'accueil pour ceux qui en ont besoin, résidents de Montréal ou d'ailleurs.

Les YMCA du Québec sont vigoureux et en santé. De plus en plus de personnes s'y intéressent et participent à sa gouvernance. C'est un autre indice qui ne trompe pas.

Caroline Sauriol
Présidente du conseil d'administration

Stéphane Vaillancourt
Président-directeur général

Mot de la Fondation

Une fois de plus en 2008, la Fondation des YMCA du Québec a amélioré la qualité de vie de milliers personnes.

Programmes d'aide aux devoirs, embauche d'une animatrice pour les enfants de réfugiés, projets d'inclusion sociale pour aînés, plus de 185 000 $ en provenance du fonds de dotation ont été distribués dans différentes initiatives communautaires destinées, soit à des enfants, à des adolescents, à des aînés ou à d'autres personnes dans le besoin.

Ici, on a instauré un programme de prise en charge pour la famille, là, on a appris le leadership et la cuisine à des groupes de la Zone jeunesse. Autre réalisation de la Fondation, le camp YMCA Kanawana a accueilli 171 jeunes campeurs issus de milieux défavorisés qui, normalement, n'auraient pas eu accès à ses installations. Ces jeunes représentaient 23 % de tous les campeurs, un nouveau record.

Pour répondre à notre objectif de resserrer nos liens avec les communautés d'affaires, le Y a mis sur pied les Déjeuners-ambassadeurs. Ces rencontres informelles entre membres du conseil et dirigeants d'entreprises autour du repas matinal ont permis de mieux faire connaître les YMCA du Québec, leur fonctionnement et leurs activités, et de nouer des liens précieux.

Tout au cours de l'année, nos valeureux comités formés de membres du CA, de membres externes et de bénévoles ont soutenu notre travail de collecte de fonds. À ce propos, la Fondation a tiré des enseignements fort utiles de la Conférence NAYDO, qui réunissait à Montréal plus de 1 100 professionnels des YMCA d'Amérique du Nord et d'ailleurs intéressés par la philanthropie. Chacun y a trouvé une occasion exceptionnelle de partager sa vision et ses stratégies.

Sur le plan interne, nous avons souligné à nouveau notre vocation philanthropique, qui est au centre de notre positionnement. Nous avons également revu notre énoncé de mission qui se lit désormais comme suit : « La Fondation des YMCA du Québec appuie l'association des YMCA du Québec et assure sa pérennité en faisant connaître l'impact de son action communautaire, en recueillant des fonds pour la soutenir et en administrant ces fonds de façon responsable. »

Merci à nos donateurs, à nos partenaires, à notre personnel et à nos bénévoles. Nous sommes unis pour la grande cause. Votre dévouement et vos convictions nous font du bien.

Avec une récession économique en toile de fond, nul doute que les besoins dans les communautés seront plus grands en 2009. Nous devrons compter sur une gestion serrée de nos ressources et une collaboration accrue de la part de tous. Gardons confiance et continuons de soutenir notre Y, ainsi que sa mission et ses valeurs, qui sont plus pertinentes que jamais.

Michael Goldbloom
Président du conseil d'administration

Michael Novak
Président

« Il y a plein de vies au Y.
Les vies de centaines d'autres enfants pour qui le Y est synonyme d'espoir. »

{ Les couleurs de la vie }

Philip aime le bleu. Le garçon de cinq ans regarde avec intensité ses petites grenouilles multicolores, des figurines en caoutchouc souple, retire les bleues du lot puis les aligne bien sagement sur le rebord de la table. Connie, son éducatrice de la garderie, engage la conversation. Ensemble, ils font des blagues. Puis, Philip court s'amuser plus loin sous le regard fier et amusé de sa mère, Marie-Hélène Navarra. Visiblement, cet enfant déborde de vie. Il est épanoui.

« Qui pourrait croire qu'à l'âge de trois ans, Philip a été déclaré autiste modéré à sévère ? », raconte sa mère à son auditoire incrédule. « Aujourd'hui, à mes yeux, il est guéri. »

Peu d'enfants aux prises avec un tel handicap intellectuel remontent la pente. Il y a un an, le vocabulaire de Philip ne comptait que trois mots. Maintenant, Philip s'exprime comme les enfants de son âge, ou à peu près. Marie-Hélène Navarra refuse cependant de parler de miracle. Cette réussite éclatante, dit-elle, elle la doit à des heures de thérapies, à une foi et une détermination inébranlables ainsi qu'à un réseau de soutien solide, dont le centre Y Notre-Dame-de-Grâce. « J'ai été reçue au Y avec chaleur et compréhension. »

À son arrivée au Y, Philip possédait un tempérament instable, explosif. Accueilli au sein d'un groupe normal, il a appris, petit à petit, à ne pas se laisser subjuguer par les émotions, à mieux écouter et à communiquer. Connie croit qu'une partie de sa rééducation est due à son intégration sociale. Le fait de le traiter comme les autres a aussi joué un rôle, tout comme le travail de collaboration quotidien entre les parents de Philip et la grande famille du Y.

« Aujourd'hui, Philip a plein d'amis, il se développe rapidement, il est heureux. L'inquiétude qui me dévorait est derrière moi. Le Y comble une grande partie de la vie de mon fils. »

« Aujourd'hui, Philip a plein d'amis, il se développe rapidement, il est heureux. L'inquiétude qui me dévorait est derrière moi. Le Y comble une grande partie de la vie de mon fils. »

« Qui pourrait croire qu'à l'âge de trois ans, Philip a été déclaré autiste modéré à sévère ? »,
raconte sa mère à son auditoire incrédule. « Aujourd'hui, à mes yeux, il est guéri. »

Philip Lawlor, élève du Jardin d'enfants
Marie-Hélène Navarra, mère de Philip
Connie Van Den Hoogen,
éducatrice au Jardin d'enfants
du centre Y Notre-Dame-de-Grâce

« Il y a plein de vies au Y.
Grâce à elles, des ponts se construisent
pour changer le monde. »

{ Entre Westmount et Managua }

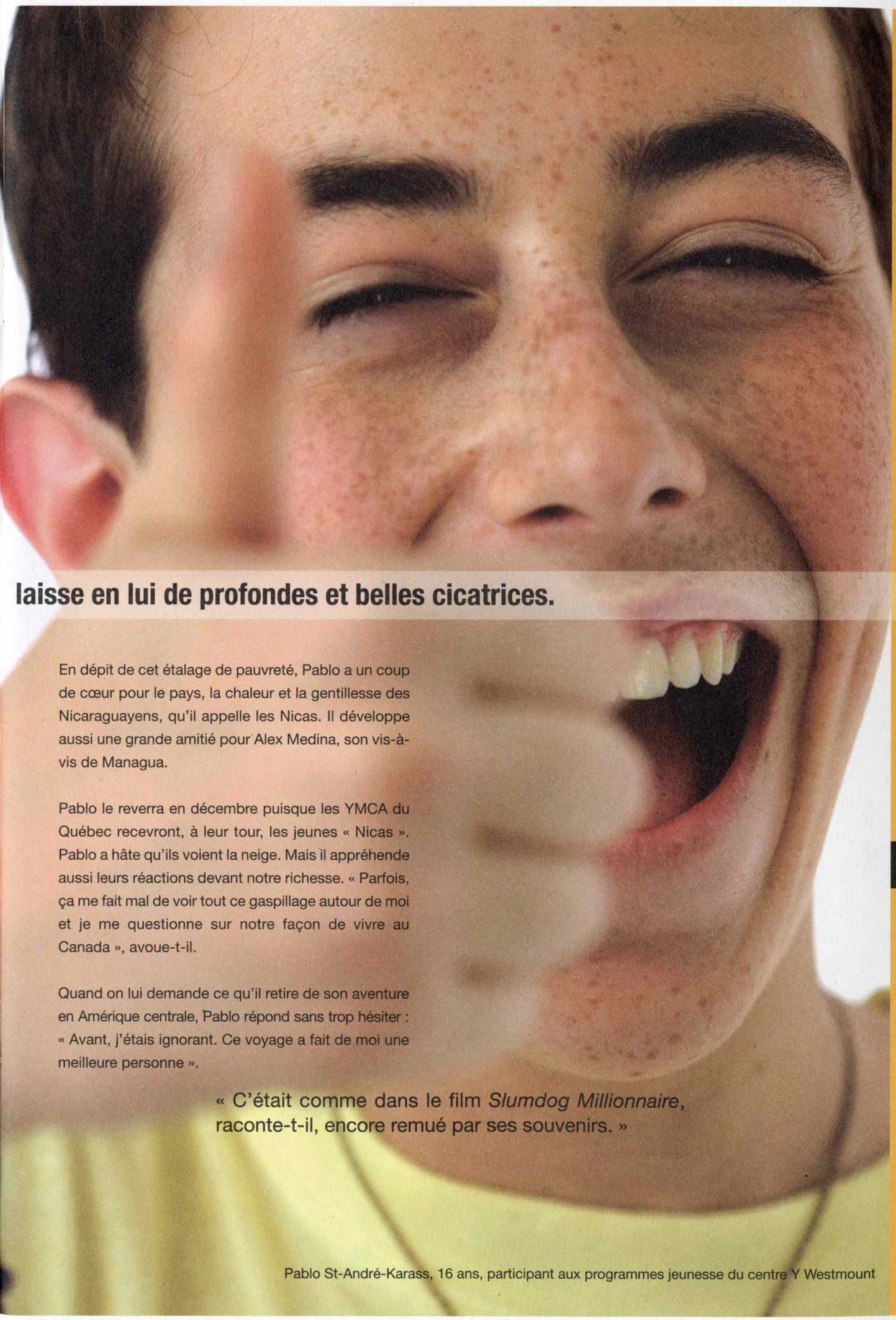
Pablo St-André-Karass était haut comme trois pommes quand il a mis les pieds pour la première fois au centre Y Westmount. C'était à l'époque de la garderie. Quelque dix années plus tard, grâce au programme d'échange international du Y, le voici qui revient d'un fabuleux voyage au Nicaragua. Un voyage qui laisse en lui de profondes et belles cicatrices.

Le voici qui revient d'un fabuleux voyage au Nicaragua. Un voyage qui

« Depuis mon retour, je vois le monde différemment », raconte l'éléve de secondaire IV au St. George's High School. Pablo et sept autres jeunes garçons et filles âgés entre 15 et 17 ans ont été sélectionnés par les centres Y Westmount et Hochelaga-Maisonneuve pour entreprendre un périple de deux semaines à Managua, la capitale, et dans les communautés rurales de Boaca et Santa Lucia. Le but ? Rencontrer leurs pairs du YMCA Nicaragua et échanger sur des problématiques communes comme le gaspillage de l'eau, le recyclage, la pauvreté et les droits des enfants. La délégation était hébergée dans des familles d'accueil.

Au cours de son séjour, Pablo a participé à des ateliers, visité des musées et gravi des montagnes. Mais c'est au cours de ses excursions à travers la ville qu'il a vécu son premier choc culturel. « C'était comme dans le film *Slumdog Millionnaire*, raconte-t-il, encore remué par ses souvenirs. J'ai vu des gens vivre dans des maisons faites de sacs-poubelles ou d'un assemblage de feuilles de métal. » Pablo évoque aussi la pollution, les dépotoirs sans fin et les enfants à demi nus, déambulant dans les immondices à la recherche d'un trésor hypothétique.

« Parfois, ça me fait mal de voir tout ce gaspillage autour de moi et je me questionne sur notre façon de vivre au Canada. »



laisse en lui de profondes et belles cicatrices.

En dépit de cet étalage de pauvreté, Pablo a un coup de cœur pour le pays, la chaleur et la gentillesse des Nicaraguayens, qu'il appelle les Nicas. Il développe aussi une grande amitié pour Alex Medina, son vis-à-vis de Managua.

Pablo le reverra en décembre puisque les YMCA du Québec recevront, à leur tour, les jeunes « Nicas ». Pablo a hâte qu'ils voient la neige. Mais il appréhende aussi leurs réactions devant notre richesse. « Parfois, ça me fait mal de voir tout ce gaspillage autour de moi et je me questionne sur notre façon de vivre au Canada », avoue-t-il.

Quand on lui demande ce qu'il retire de son aventure en Amérique centrale, Pablo répond sans trop hésiter : « Avant, j'étais ignorant. Ce voyage a fait de moi une meilleure personne ».

« C'était comme dans le film *Slumdog Millionnaire*, raconte-t-il, encore remué par ses souvenirs. »

Pablo St-André-Karass, 16 ans, participant aux programmes jeunesse du centre Y Westmount

« Il y a plein de vies au Y.
Des vies qui renaissent au contact des autres. »

« En tant que personne à mobilité réduite, le fait d'avoir continuellement devant

Julian Lebensold, membre du Y Centre-ville depuis 2 ans
Helen Neves, coordonnatrice, spécialisée en activité physique adaptée

{ Des pas de géant }

Julian Lebensold ne devait plus jamais marcher. Ce professeur d'informatique au Collège Vanier se réveille, un matin d'avril 2006, incapable de bouger un seul de ses membres. Le verdict du neurologue tombe comme un couperet : quadriplégie causée par une lésion à la moelle épinière. Un choc immense pour Julian et ses proches.

Quatre mois plus tard, Julian sent pourtant une étincelle de vie à l'extrémité de ses orteils. Cet événement hautement improbable devient sa planche de salut. La réadaptation peut commencer.

« J'étais en fauteuil roulant depuis deux ans déjà et mon programme de rééducation au Centre Lucie-Bruneau tirait à sa fin. Je cherchais un endroit pour poursuivre mes exercices qui soit doté d'une piscine adaptée à ma condition physique », raconte M. Lebensold. Ce dernier et son kinésithérapeute constatent que les installations du centre Y centre-ville répondent bien à ses objectifs de rééducation. « En tant que personne à mobilité réduite, le fait d'avoir continuellement devant soi des barrières physiques change totalement la vision du monde. J'étais heureux de voir que ces obstacles n'existaient pas au Y », reprend-il.

soi des barrières physiques change totalement la vision du monde. J'étais heureux de voir que ces obstacles n'existaient pas au Y. »

Le Y met sur la route du professeur Helen Neves, coordonnatrice des programmes d'activités physiques de groupe qui supervise le programme d'activités physiques adaptées. « Julian voulait réapprendre à marcher, mais il ne pouvait pas tenir debout sans aide. Il avait besoin d'exercices sur mesure », raconte la diplômée de Concordia. Sous sa supervision et ses conseils, le sexagénaire se met au travail à raison de trois fois par semaine. « Helen donne toujours l'impression qu'elle sait où elle va. Parce qu'elle est à l'écoute, elle sait quand s'arrêter et quand me pousser plus loin », précise M. Lebensold.

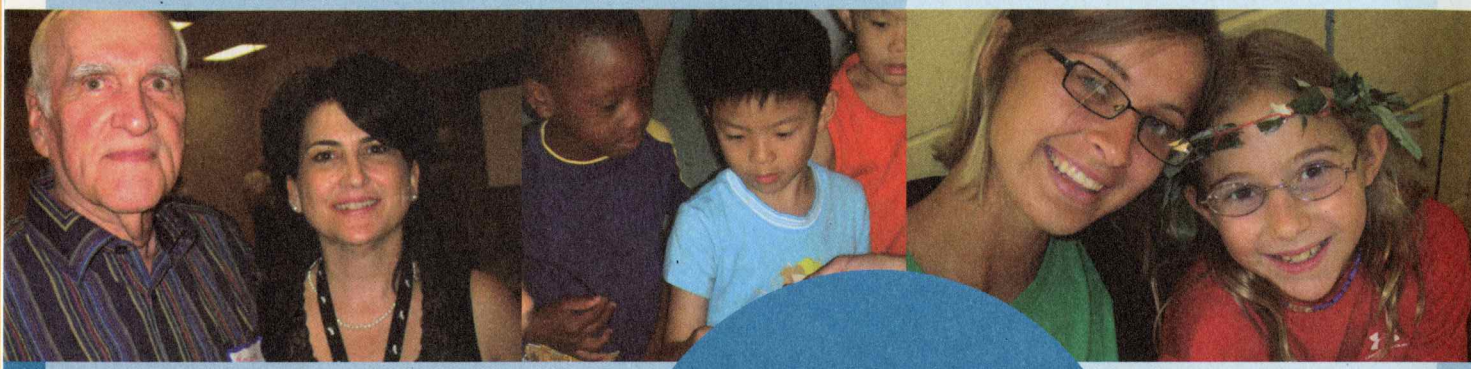
Après d'interminables séances d'exercice d'équilibre et d'endurance avec le TechnoGym, des heures de marche sur une des rampes d'accès pour handicapés du Y, ainsi que des cours d'aquaforme en piscine, Julian finit par progresser, sous l'œil bienveillant d'Helen et de Vittia, un jeune bénévole du Y. Quelques mois plus tard, il est en mesure de troquer son fauteuil roulant contre un déambulateur, puis des cannes.

Julian est tenace et ne perd jamais de vue ses objectifs. Cette fois, il rêve de danser avec sa fille, pour son mariage prévu en décembre. Une fois de plus, il réussit. Aujourd'hui, il lui arrive même de marcher sans aide aucune, un exploit. Son prochain souhait ? Accroître la distance qu'il peut parcourir sans pause.

« La famille, les amis, les professionnels de la santé, le centre Y Centre-ville et son personnel, je dois ma rééducation à un réseau de soutien exceptionnel, et aussi, je crois, à beaucoup de détermination », conclut avec modestie Julian, le bonheur dans les yeux.

« La famille, les amis, les professionnels de la santé, le centre Y Centre-ville et son personnel, je dois ma rééducation à un réseau de soutien exceptionnel, et aussi, je crois, à beaucoup de détermination », conclut avec modestie Julian, le bonheur dans les yeux.

FAITS SAILLANTS de l'année 2008



NOS SECTEURS D'ACTIVITÉ :

Initiatives communautaires

Enfance et jeunesse

Santé, sports et loisirs

Éducation et formation

Initiatives internationales

Dons et bénévolat

www.ymcaquebec.org

Nouveau visage pour les YMCA

Les temps changent et le YMCA avait besoin d'une nouvelle image pour mieux refléter sa personnalité. L'organisme a modifié son nom et son logo, adopté une signature pétillante et créé de nouvelles sous-marques pour désigner ses champs d'activité. Le site Internet du Y a également été revu de fond en comble.

Ainsi, le nom *Les YMCA du Québec* remplace *Le YMCA du Grand Montréal* pour répondre aux nouveaux objectifs de développement de l'organisation. En effet, les YMCA du Québec souhaitent étendre leur action dans les communautés partout au Québec et devenir une référence québécoise en matière de mieux-être.

Avec une nouvelle identité visuelle, les Y mettent aussi de l'avant leur mission sociale et humanitaire. L'icône « Y », signe distinctif des YMCA depuis des années, a été conservée. La nouvelle signature, *Plein de vies*, est dynamique et rafraîchissante. Elle rappelle avant tout que les YMCA sont au service des gens.

Vision stratégique 2009-2013 - Mieux grandir. Mieux donner.

Pour assurer sa pertinence et sa pérennité, le YMCA a conclu un processus de planification stratégique (2009-2014). L'exercice a nécessité de nombreuses consultations internes et externes ainsi que des communications bidirectionnelles avec les employés et les bénévoles.

Centre Y Cartierville : ouverture bientôt !

En décembre, la direction et les amis des Y participaient à la première pelletée de terre du futur centre Y Cartierville. Le complexe sportif et communautaire offrira une gamme d'activités et de services afin de mieux répondre aux besoins de la population locale. Premier YMCA à se construire en 20 ans, le centre est le fruit d'un partenariat exemplaire entre le gouvernement du Québec, la Ville de Montréal, l'arrondissement Ahuntsic-Cartierville et le YMCA.

Le projet de 19,8 millions de dollars s'érigera à l'angle du boulevard Laurentien et de la rue de Louisbourg. Son ouverture est prévue en mars 2010.

Cérémonie de la Médaille de la paix 2008

Cinq valeureuses personnes et trois groupes de la région du Grand Montréal ont été décorés d'une Médaille de la paix 2008 devant plus de 300 personnes. Il s'agit de Mme Marguerite Bilodeau, pour son engagement en tant qu'infirmière, artiste et activiste; Mme Anne Farrell, pour son travail d'éducation à la non-violence ici et à l'étranger. M. Andy Rosenhek, pour son œuvre philanthropique outre-mer et Mme Sharon Steinberg, pour son rôle dans la prévention de la violence.

Les groupes récipiendaires de la Médaille sont les Artistes pour la Paix, groupe pacifiste québécois; le Service d'aide et de liaison La Maisonnée, organisme d'intégration des immigrants, et YAYA *(Young Actors for Young Audiences)*, troupe de théâtre à caractère social. Le musicien Dan Bigras a reçu une Médaille de la paix honorifique soulignant son dévouement inlassable auprès des jeunes de la rue, notamment avec le Refuge des jeunes.

Merci à nos commanditaires : The Alex and Ruth Dworkin Tolerance Fund, Centaure Cabinet de Services Financiers Inc., Konige Communications, Le club Rotary de Montréal.

{ plein de vies }

Gouvernance

Le Comité de gouvernance, un comité composé de bénévoles relevant du conseil d'administration, a déployé beaucoup d'énergie en 2008 pour revoir les règlements généraux des Y et les rôles et responsabilités des membres-partenaires. Après avoir recommandé la mise en place d'un plan de recrutement, les YMCA ont augmenté de façon importante le nombre de leurs membres-partenaires.

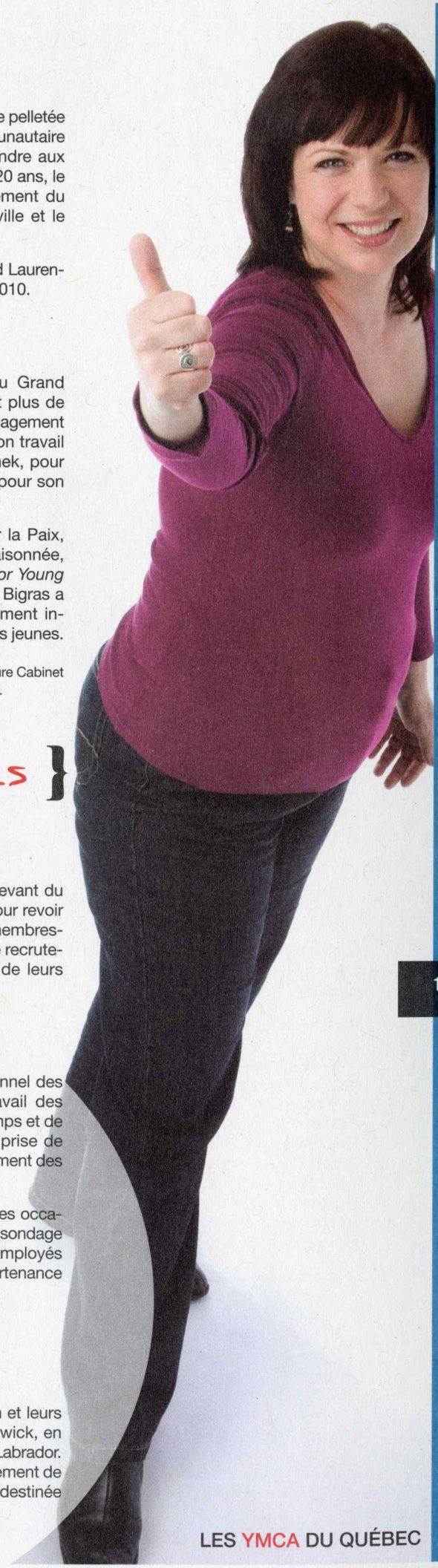
Des gestes concrets aux ressources humaines

L'équipe des ressources humaines a mis à la disposition du personnel des centres une panoplie de nouveaux moyens pour faciliter le travail des employés et des bénévoles. Un nouveau système de gestion du temps et de la paie simplifie le travail des centres et des outils améliorent la prise de décision à l'embauche. Des initiatives variées touchant le développement des compétences et la préparation de la relève ont aussi été adoptées.

Le YMCA est soucieux d'offrir un environnement de travail sain et des occasions intéressantes de développement personnel et professionnel. Un sondage réalisé en 2007 a révélé une hausse de la satisfaction générale des employés quant à leur milieu et leurs conditions de travail, un sentiment d'appartenance élevé envers l'organisation ainsi qu'une confiance en la direction.

Les YMCA du Québec : centre de ressources de gestion des YMCA de l'Est du Canada

Depuis plusieurs années, les YMCA du Québec offrent leur soutien et leurs services aux 13 YMCA et YMCA-YWCA situés au Nouveau-Brunswick, en Nouvelle-Écosse, à l'Île-du-Prince-Édouard ainsi qu'à Terre-Neuve et Labrador. En 2008, les YMCA du Québec ont offert leur expertise en développement de projets majeurs à huit YMCA. Un accent a été mis sur la formation destinée aux employés et aux bénévoles de la région de l'Est du Canada.



Dons et bénévolat

{ plein de vies }

Campagne de soutien pour nos enfants : trois fois merci !

Par leurs initiatives, les YMCA du Québec touchent quelque 100 000 personnes annuellement. En récoltant 289 107 $, la campagne de soutien communautaire 2008 a contribué à améliorer la qualité de vie de milliers d'enfants, d'adolescents, de familles et d'aînés.

La Résidence et l'École internationale de langues des YMCA ont lancé en 2008 leur première campagne de financement autonome. Les fonds amassés pour la Résidence ont été utilisés pour soutenir des programmes d'intégration pour enfants et adolescents. Les dons faits à l'École ont permis à trois jeunes provenant de milieux socio-économiques défavorisés de profiter d'un séjour de trois semaines au camp linguistique estival.

Camp YMCA Kanawana : objectif atteint ou presque

En décembre, 1,48 M $ avaient été recueillis pour ce projet de développement environnemental sans précédent. Ces résultats nous encouragent à poursuivre nos efforts pour amasser les 3,5 M $ manquants et faire de ce rêve une réalité. Le camp YMCA Kanawana deviendra un modèle d'équipement collectif écologique et un outil de sensibilisation auprès des jeunes campeurs.

La nature du projet et la qualité de la programmation du camp expliqueraient en partie la hausse notable de son taux d'occupation, lequel est passé de 80 % en 2007 à 91% en 2008.

NAYDO : un immense succès

La Conférence NAYDO, qui s'est tenue du 9 au 12 avril 2008 à Montréal, a réuni plus d'un millier de professionnels en provenance des YMCA de l'Amérique du Nord et d'ailleurs dans le monde pour discuter de philanthropie et des moyens de la promouvoir davantage. La Conférence NAYDO permet de renforcer les valeurs du YMCA en accompagnant les professionnels et les bénévoles dans leur travail philanthropique par la formation, l'éducation, la sensibilisation, la recherche et le partage des connaissances.

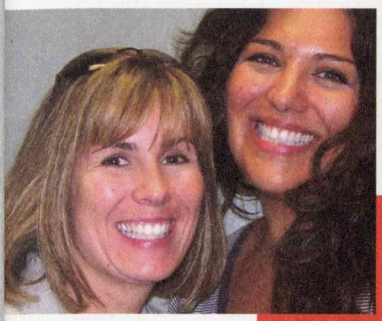
Jouer au golf pour la cause

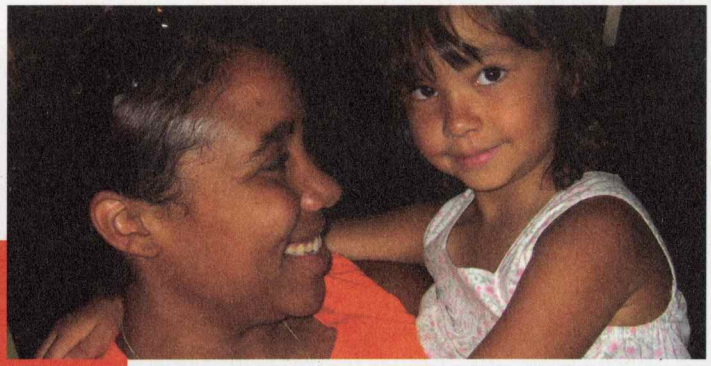
Le temps incertain n'a pas rebuté la centaine de joueurs réunis au Club de golf Pinegrove pour la 23e édition du Tournoi de golf de la Fondation des YMCA du Québec. Chaque année, un groupe d'amateurs prend plaisir à s'y retrouver pour soutenir les programmes jeunesse des YMCA du Québec. Merci aux bénévoles qui ont prêté main forte à la Fondation et à nos commanditaires : OR, Services d'entretien Solmex; ARGENT, SNC-Lavalin; BRONZE, Morin Relations publiques, CB Richard Ellis Québec Ltée et Servicorp Industrial Supplies.

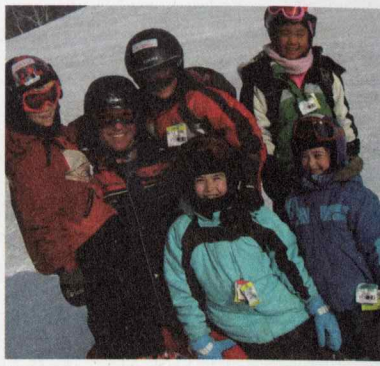
Adoptons une école : Desjardins Gestion d'actifs et ses partenaires toujours présents

Les 218 élèves de l'école Marguerite-Bourgeoys, dans le quartier Centre-Sud, peuvent maintenant profiter de la première matériathèque en mathématique, science et technologie à Montréal. La matériathèque, d'une valeur de 54 000 $, offre une diversité de matériel et d'équipements de pointe. Elle sert également de lieu d'expérimentation pour les élèves, qui y vivent des situations d'apprentissage et y stimulent leur créativité et leur intérêt pour la mathématique, la science et la technologie.

Le programme Adoptons une école a été créé en 2006 grâce à un partenariat entre Desjardins Gestion d'actifs et les YMCA du Québec avec l'intention de favoriser l'égalité des chances. Administré par le centre Y Guy-Favreau, il offre un soutien financier à des établissements scolaires du primaire situés dans des quartiers défavorisés. À ce jour, Desjardins Gestion d'actifs et ses partenaires ont adopté trois écoles du quartier Centre-Sud et ont prévu y verser plus de 800 000 $ sur cinq ans.







Le Fonds de dotation de la Fondation des YMCA
Faire naître la lumière au fond des yeux

Le don commence toujours par un élan du cœur. Donner naît de la foi en un monde meilleur et plus équitable.

Cette générosité qui s'exprime aux quatre coins de la province permet d'assurer la pérennité des programmes et initiatives communautaires des YMCA du Québec, des programmes qui font boule de neige et qui permettent d'en soutenir de nouveaux.

La valeur du fonds au 31 décembre 2008 s'établissait à 4 675 000 $, permettant la distribution de 207 380 $, dont 95 370 $ pour diverses initiatives désignées par les donateurs tels l'aide aux devoirs au centre Y Pointe-Saint-Charles, le soutien à la réussite scolaire des élèves de 7 à 12 ans, les programmes internationaux, les bourses aux campeurs et le développement du camp YMCA Kanawana.

Le comité de dotation a également choisi de verser 88 635 $ pour soutenir les projets suivants :

Camping d'hiver — **Centre Y Centre-ville**
Initiation aux sports d'hiver et apprentissage de la vie écologique pour les jeunes participants de la Zone jeunesse.

Jardin couvert — **Centre Y Centre-ville**
Embauche d'une animatrice pour les enfants âgés de 0 à 5 ans.

Contact aînés — **Centre Y Guy-Favreau**
Programme d'inclusion sociale pour les aînés dans le Centre-sud de Montréal.

Santé par le sport — **Centre Y du Parc**
Programme pour les jeunes visant le développement d'une attitude positive et du respect par la pratique du soccer et du Tae kwon do.

Projet éducatif et culturel — **Centre Y du Parc**
Programme amenant les jeunes à participer à des activités de leadership, à des cours de cuisine et à une troupe de danse.

Zones jeunesse — **Tous les centres**
Matériel et activités dans ce lieu de rencontre et d'échanges destiné aux jeunes de 12 à 17 ans.

Prenons soin de nos bénévoles

Nos bénévoles sont importants. Ils enrichissent la vie des Y et celle de milliers de personnes qui les côtoient. Sans eux, plusieurs activités ne pourraient être offertes. Afin d'enrichir le partenariat employés-bénévoles, un plan de développement des bénévoles a été préparé et des actions seront mises en branle au cours des deux prochaines années.

Initiatives communautaires

Centres Y du Parc et Hochelaga-Maisonneuve : Repères et Projet répit, on ne lâche pas !

Les Y ont mis sur pied deux initiatives parallèles pour favoriser le maintien à l'école d'adolescents qui vivent d'importantes difficultés d'adaptation ou qui n'arrivent plus à fonctionner dans le cadre scolaire habituel. Ainsi, les programmes Repères et Projet répit ont offert à une quarantaine de jeunes un soutien scolaire adapté et personnalisé. Alternant les études, les activités ludiques ou sportives et les périodes de réflexion, ces deux programmes s'avèrent efficaces dans la lutte au décrochage en plus de redonner aux jeunes une image positive d'eux-mêmes.

Centre Y Guy-Favreau : Contact aînés vole de ses propres ailes

Le centre Y Guy-Favreau a confié à la communauté la responsabilité de Contact aînés, un programme d'intervention auprès des aînés à risque d'isolement du Centre-Sud. Le centre communautaire Place Vermeil assure désormais la continuité du programme, qui rejoint 2 000 personnes âgées sur une base régulière. Ce programme essentiel est financé conjointement par la Fondation des YMCA du Québec et le gouvernement du Canada.

Centre Y Hochelaga-Maisonneuve : programme de participation sociale

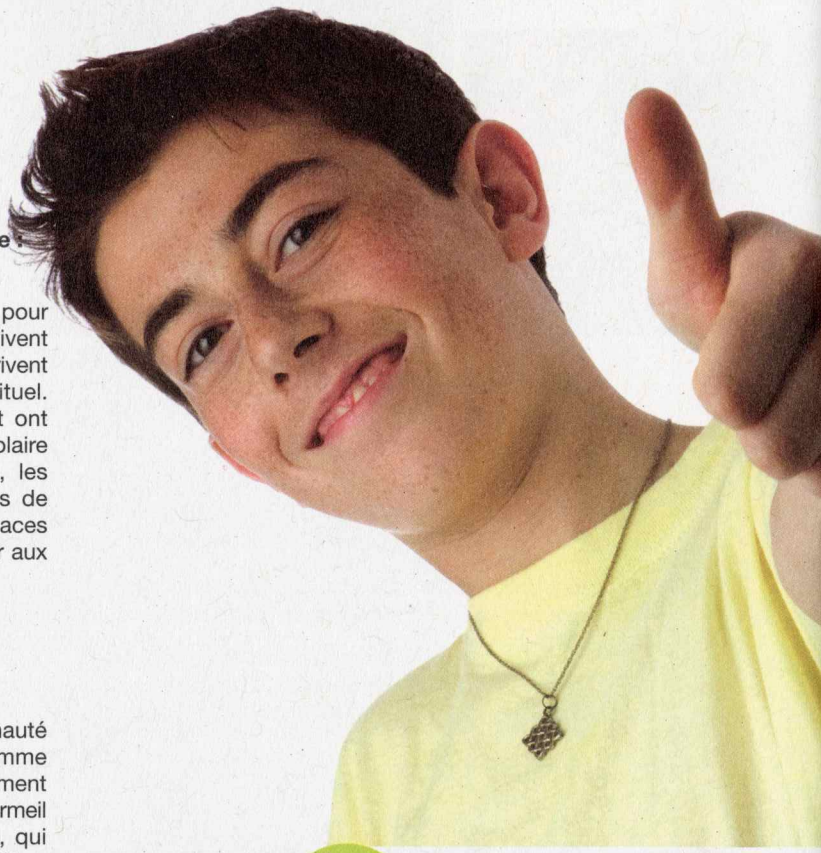
Le programme de participation sociale du centre Y Hochelaga-Maisonneuve est un projet unique en son genre à Montréal. En jumelant des bénévoles avec des personnes aux prises avec une déficience intellectuelle, il encourage ces dernières à participer aux activités du centre, à nouer des liens avec la communauté et à développer une plus grande autonomie.

Résidence des YMCA : des repas à 50 ¢ pour trois écoles

Les services alimentaires de la Résidence des YMCA du Québec s'associent avec l'organisme communautaire La Relance jeunes et familles pour assurer la préparation et le service de 100 repas santé par jour à des enfants fréquentant trois écoles défavorisées du Centre-Sud. La contribution financière des familles est fixée à seulement 50 ¢ par repas.

Résidence des YMCA : un service de halte-garderie

Comme la Résidence des YMCA du Québec accueille principalement des familles, il est naturel qu'on y trouve une halte-garderie. À sa première année, le Jardin couvert a accueilli 468 enfants de moins de 5 ans. La halte-garderie est indispensable pour les demandeurs d'asile; elle permet à ces derniers de se libérer le temps de poursuivre leurs démarches d'accueil ou de participer à des ateliers d'intégration.



Enfance et jeunesse

Soixantième anniversaire : le Jardin d'enfants créatifs du centre Y Notre-Dame-de-Grâce s'épanouit

La communauté de Notre-Dame-de-Grâce se réjouit de constater, même après 60 ans d'existence, le succès du programme du Jardin d'enfants créatifs du Y. Ce succès est attribuable à la participation soutenue des familles et à la qualité unique de l'encadrement qu'on y trouve. Souhaitons un bon anniversaire au Jardin et surtout, longue vie !

La Grande course du Y pour le développement du leadership

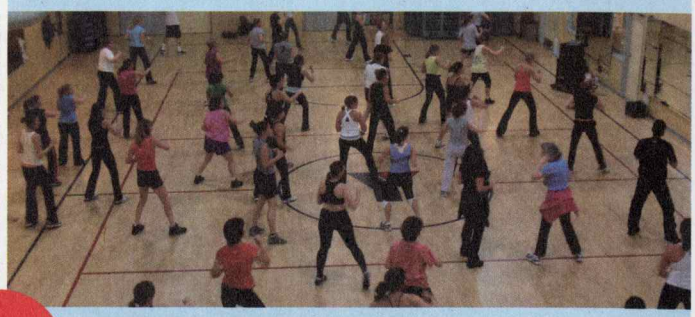
Sept équipes, chacune formée de six jeunes leaders provenant d'un centre Y et d'un intervenant jeunesse, ont rivalisé d'adresse et de vitesse lors de la toute première Grande course du Y. Dans un parcours à obstacles relevé, les équipes de jeunes ont démontré leurs qualités de leader et leur capacité à travailler en équipe. L'équipe du centre Y Centre-ville a remporté cette première édition, et le trophée de la course est exposé avec fierté dans sa Zone jeunesse.

Emploi d'été - Échanges étudiants

Plus de 300 jeunes de 16 à 17 ans venus de tous les coins du Québec ont participé à un stage rémunéré de six semaines dans les autres provinces canadiennes dans le cadre du programme Emplois d'été – Échanges étudiants. Les jeunes étaient reçus par les familles des participants du reste du Canada et vice-versa. Une expérience fantastique pour perfectionner sa langue seconde, connaître une nouvelle région du pays et côtoyer une autre culture.

Centre Y Saint-Laurent : une nouvelle Zone jeunesse

Les jeunes du centre Y Saint-Laurent ont maintenant leur Zone jeunesse, où leur sont offertes des activités libres ou structurées dans un environnement sécuritaire. Une quarantaine de jeunes participent à la Zone sur une base régulière.



Santé, sports et loisirs

Le succès de l'Abonnement famille

En 2008, tous les centres ont offert l'abonnement famille, une formule d'adhésion qui offre aux membres et à leur famille une programmation récréative complète à prix avantageux. Résultat : les activités parents-enfants ainsi que celles destinées aux enfants seulement ont connu une hausse marquée. Le YMCA peut aussi se vanter d'aider les parents à prendre un répit tout en adoptant de saines habitudes de vie familiale. De plus, dans huit des neuf centres Y, les familles ont eu droit à des vestiaires tout neufs spécialement aménagés pour leurs besoins. Les gymnases sont maintenant munis de rideaux diviseurs, ce qui permet d'accroître l'utilisation des plateaux sportifs et d'offrir une programmation plus variée.

Relations avec les membres : des gestes pour toujours améliorer notre service !

Dans le but d'offrir à nos membres le meilleur service qui soit, les coordonnateurs des cours dirigés du centre Y Centre-ville ont organisé deux rencontres de formation interactive d'une durée de quatre heures sur le thème des relations avec les abonnés. Les commentaires très positifs nous incitent à reprendre cette initiative en 2009.

Activité physique : nos installations font le poids

Afin de rester à la fine pointe des tendances dans le domaine de l'activité physique, les YMCA ont poursuivi en 2008 le renouvellement de leurs équipements cardio-vasculaires et de musculation. Notre souci : offrir des appareils toujours plus accessibles, plus sécuritaires, plus fiables, plus efficaces et plus stimulants.

Nouveau programme santé pour nos membres

Les YMCA du Québec ont procédé à une étude de faisabilité pour l'implantation d'un nouveau programme d'encadrement destiné aux membres des centres d'activité physique. Ce programme faciliterait l'atteinte des objectifs en même temps qu'il réduirait de façon substantielle les risques d'abandon. Les résultats de l'étude seront présentés au printemps 2009.

Une fête pour les 20 ans du centre Y Ouest-de-l'île

Une centaine de personnes, employés, bénévoles, membres et citoyens, ont participé, en juin dernier, à la fête soulignant les 20 ans du centre Y Ouest-de-l'île. Portes ouvertes et réception 5 à 7 ont ponctué cet anniversaire, qui a permis à tout ce beau monde de se retrouver pour échanger des souvenirs ou parler de projets d'avenir pour la communauté. Une belle journée !

Centre Y du Parc : ouverture d'une garderie

La garderie Y du Parc – Ubisoft est une garderie qui s'adresse indistinctement aux travailleurs de cette entreprise et aux membres de la communauté. Fruit d'une collaboration entre Ubisoft et les YMCA du Québec, la garderie subventionnée dispose de 80 places à contribution réduite qui s'ajoutent à des centaines d'autres offertes dans nos autres garderies.

Un camp de jour du YMCA à Québec : une première !

Une cinquantaine de jeunes du quartier Saint-Roch (arrondissement la Cité) ont inauguré le premier camp de jour estival offert par les YMCA dans la vieille capitale, en partenariat avec la Ville de Québec. Une expérience concluante qui se répétera en 2009.

Centre Y Hochelaga-Maisonneuve : un partenariat original avec le Jardin botanique

Pour la première fois, des jeunes de 6 à 14 ans du camp de jour du centre Y Hochelaga-Maisonneuve ont eu la chance de jouer les horticulteurs en herbe grâce aux conseils du personnel du Jardin botanique. En effet, huit jardinets ont été mis à leur disposition par le Jardin botanique de Montréal dans le cadre du programme Jardins-jeunes.

Tandem Sud-Ouest dans les écoles primaires : pour des jeunes bien informés

Par l'intermédiaire de son Projet jeune, volet école, Tandem Sud-Ouest, a sensibilisé 1 418 élèves fréquentant les quatre écoles primaires de Pointe-Saint-Charles et de la Petite-Bourgogne aux questions portant sur la sécurité dans la rue, les services d'urgence, l'intimidation, la résolution de conflit pacifique et les dangers potentiels de l'Internet. Pas moins de 80 présentations ont été offertes aux élèves de la pré-maternelle jusqu'à la 6e année. Tandem Sud-Ouest est un programme de la Ville de Montréal administré par le centre Y Pointe-Saint-Charles.

Éducation et formation

École internationale de langues des YMCA : échanges avec le Panama

L'année 2008 a été riche en événements à l'École internationale de langues. Un programme d'apprentissage conçu par notre équipe pédagogique pour les professeurs d'anglais langue seconde connaît du succès, si l'on se fie à un groupe de Panaméens venus chez nous perfectionner leur méthode d'enseignement. Les trois professeurs d'anglais langue seconde se sont dis enchantés par l'expérience. D'autres pays ont commencé à manifester de l'intérêt…

Par ailleurs, le nombre d'inscriptions à l'École a augmenté sensiblement en 2008, tant pour les cours de jour que du soir. Les cours de français remportent la palme de la popularité.

On y va : un programme qui va plus loin

Depuis mars 2008, à l'instar de plusieurs autres YMCA et organisations de l'Atlantique au Pacifique, les YMCA du Québec adhèrent au Partenariat canadien pour l'accès aux études postsecondaires. « On y va » cible les groupes qui, traditionnellement, ne poursuivent pas d'études postsecondaires. Il démystifie différents aspects des études postsecondaires et offre de l'accompagnement individuel pour la sélection d'un programme d'étude et l'obtention d'une aide financière.

FIT : Formation des instructeurs de conditionnement physique

La centralisation des formations des instructeurs de conditionnement physique fait partie des nouvelles stratégies du Y pour toujours améliorer sa prestation de services et gagner une nouvelle clientèle. Les YMCA du Québec souhaitent notamment intégrer de nouvelles formations et offrir leurs cours dans les établissements scolaires et ailleurs.

Journée internationale de la femme : Genre et développement

Dans le cadre de la Journée internationale de la femme le 8 mars 2008, 30 personnes des Y ont suivi une formation portant sur la manière d'intégrer l'approche « Genre et développement » dans le milieu de travail. L'approche « GED » vise à améliorer la participation des femmes dans les processus de prise de décisions et les encourage à participer au développement de leur communauté. De plus, près de 400 femmes de tous les horizons ont participé aux événements portes ouvertes offerts par nos centres d'activité physique.

Initiatives internationales

Forum social des Amériques 2008 : 50 participants s'envolent pour le Guatemala

FSA 2008 est un projet pilote réalisé en collaboration avec l'UQÀM et les YMCA du Québec visant à intéresser une cinquantaine d'étudiants et des représentants de la société civile à la philanthropie, particulièrement au travail effectué auprès des jeunes vivant dans des communautés défavorisées. Le forum s'est tenu au Guatemala en octobre 2008.

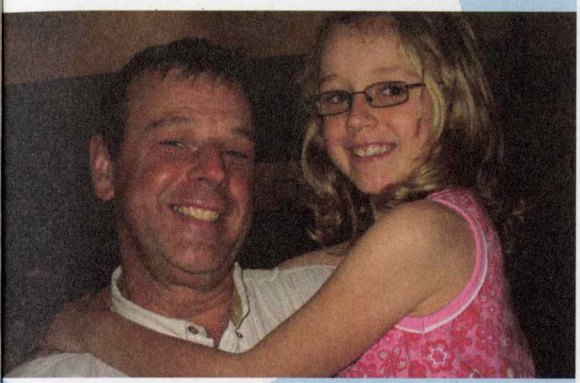
Le projet s'est déroulé en trois étapes au cours desquelles notre délégation a animé des ateliers et participé à un panel sur la violence. Cette aventure couronnée de succès a encouragé plusieurs personnes du groupe à devenir bénévoles pour les YMCA du Québec !

Souveraineté alimentaire : un droit à cultiver

Dans le cadre des Journées québécoises de la Solidarité internationale, les YMCA du Québec et l'Entraide Missionnaire, en collaboration avec le Collectif Educ-Action, ont présenté à l'UQÀM un atelier portant sur l'impact des brevets sur la souveraineté alimentaire. Les conférenciers ont démontré les écueils d'un accord de libre-échange avec la Colombie qui ne tiendrait pas compte des rapports produits par des parlementaires canadiens sur la situation dans ce pays, ni de la mise en garde des organisations de défense de droits humains, tant colombiennes que canadiennes.

Bilan social

Par l'entremise de leurs programmes et activités, les YMCA du Québec rejoignent près de 100 000 personnes annuellement. Ce bilan social a été rendu possible grâce à l'engagement exceptionnel de nos 1 200 bénévoles et 1 280 employés.



Toi et moi contre le SIDA

Dans le cadre de la Journée mondiale de lutte contre le SIDA, les YMCA du Québec et l'UNICEF ont organisé conjointement un forum jeunesse pour échanger sur ce fléau. Plus de 60 jeunes de 12 à 17 ans ont pris part à l'événement. De cette journée a émergé une déclaration jeunesse sur le thème de la lutte contre le SIDA. Intitulée : « Il faut croire que l'on peut faire la différence », cette déclaration présente les engagements des jeunes ainsi que leurs recommandations adressées aux adolescents, aux adultes, aux écoles et aux gouvernements. Le lendemain du rassemblement, une photo montrant des jeunes formant un immense ruban rouge de solidarité a fait la une d'un quotidien montréalais.

Une délégation des centres Y Westmount et Hochelaga-Maisonneuve visite le ACJ Nicaragua : une expérience inoubliable

Huit jeunes leaders des centres Y Westmount et Hochelaga-Maisonneuve ont participé à un programme d'échanges de deux semaines avec leurs pairs du YMCA Nicaragua. Activités et ateliers portaient sur le gaspillage de l'eau, l'environnement, la pauvreté et les droits des enfants. Les jeunes étaient hébergés dans des familles habitant Managua et les communautés rurales de Boaco et Santa Lucia. Ce séjour aura réussi à transformer la vie de nos délégués, en contact pour la première fois avec la culture nicaraguayenne.

PROGRAMMES	PERSONNES
Activités de loisirs pour les personnes ayant des besoins spéciaux	301
Alternative suspension et programmes de maintien à l'école	787
Camps de jour	2 178
Camp résidentiel - Camp YMCA Kanawana	1 091
Cours de natation	5 449
Développement de l'employabilité pour les adultes et les jeunes	956
Éco-quartier	710
École internationale de langues	4 436
École de ski et de planche à neige	252
Entraide et soutien aux collectivités	1 696
Formation de surveillants-sauveteurs	476
Formation en premiers soins et RCR	707
Formation de moniteurs de conditionnement physique	1 387
Location d'aréna pour le hockey	2 492
On y va (Partenariat canadien pour l'accès aux études postsecondaires)	271
Partenariats internationaux	4 550
Prévention dans les écoles et dans la rue	1 577
Programmes après l'école et aide aux devoirs	935
Programmes d'échange pour les jeunes	846
Programme de prévention Premier arrêt	427
Programmes de journées pédagogiques	323
Programme leadership	296
Programmes familles	1 797
Programme IMPACT pour les jeunes contrevenants	1 460
Programmes d'alimentation	613
Programmes pour ex-détenus	2 180
Programmes pour personnes âgées	2 880
Programmes pour personnes seules, démunies ou itinérantes	213
Programmes préscolaires et garderies	972
Programmes pour réfugiés et immigrants	6 096
Salles de réunion - groupes communautaires	8900
Santé et activité physique (abonnements)	32 189
Tandem Montréal - sécurité et relations avec les citoyens	3 353
Travaux compensatoires pour contrevenants adultes	5 520
Zones jeunesse	1 640
TOTAL	**99 956**

Politique Accès pour tous : un Y pour tout le monde

Depuis plusieurs années, les YMCA du Québec ont instauré une formule de tarification souple adaptée aux revenus de leurs utilisateurs. Ainsi, grâce à la politique Accès pour tous, chacun peut profiter pleinement et en toute équité des nombreux programmes et activités de son centre Y ! En 2008, 4 774 personnes ont reçu une aide financière du YMCA afin de participer à nos programmes, pour un total de 697 350 $.

Fonds d'innovation, de recherche et de développement : des résultats concrets pour la communauté

Créé en 2003-2004 et entièrement financé par les YMCA du Québec, ce fonds vise à soutenir de nouvelles initiatives communautaires. Disposant cette année d'une somme de 69 170 $, le fonds a encouragé des projets pour, entre autres, développer un centre de jour pour aînés au Y Centre-ville, concevoir une trousse éducative pour le programme de classe nature du camp YMCA Kanawana et mettre sur pied un programme C-Vert au centre Y Hochelaga-Maisonneuve.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Berthou, Emmanuelle
La Boîte de Comm.

Blondeau, Louise
Université McGill

Boisvert, Daniel (*)
1er vice-président
Travelika

Côté, François
Emergis

Demers, Liliane

Denis, Daniel (*)
Trésorier
Groupe Secor

Deschâtelets, Marc
Michel Pauzé & Assoc.

Donohue, Joe

Harvey, Dominique (Mme) (**)
CSSS Jeanne-Mance

Hynes, Jocelyne
Secrétaire

Karass, Larry (*)
2e vice-président
Nutrisoya

Lamy, François
Direction générale de la santé publique

Noël, Robert

Raswork, Ezana
Canwest

Sauriol, Caroline (*)
Présidente

Staco, Édouard
Cégep Saint-Laurent

Vaillancourt, Stéphane (*)
Les YMCA du Québec
Président-directeur général

Vendette, Rosalie
Groupe investissement
Responsable

COMITÉS DU CONSEIL

Comité de vérification
Boisvert, Daniel
Côté, François
Demers, Liliane
Denis, Daniel (président)
Tremblay, Guylaine

Comité de mise en candidature
Brennan, Nicole (externe)
Demers, Liliane
Dunne, Paul (externe)
Harvey, Dominique (**)
Karass, Larry (président)
Pinsonneault, Marie (externe)

CONSEILS CONSULTATIFS LOCAUX

Centre Y Centre-ville
Bélanger, Claude (président)
Berthou, Emmanuelle
Boudreau, Gérald
Brisset, Nantel
Donohue, Joe
Giguère, Johanne
Liepins, Catherine
Ragan, Chris
Robitaille, Édouard
Théoret, Jean-Guy

Centre Y du Parc
Brennan, Nicole
Brown, Karen
Clément, Paul (président)
Dorion, Marguerite
Flynn, Murielle
Gélinas, François
Harvey, Dominique
Lauzer, Denis
Leblanc, Marie-Claude
Lescop, Annik
Malo, Diane
Orvoine, Cédric
Schirardin, Claudine

Centre Y Guy-Favreau
Bouchard, Guy
Caron, Louise
Charron, Denis
Dauphin, François
Demers, Liliane (présidente)
Gaudry, Daniel
Lescop, Annik
Litalien, Guy

Centre Y Hochelaga-Maisonneuve
Benoit, Richard
Gaudet, Stéphane
Girard, Louise
Grisé, Catherine
Hébert, Marie-France
Lachance, Clermont

Centre Y Notre-Dame-de-Grâce
Amnotte, Stephen
Bertrand, François
Condon, Chantal
McLeod, John Dr.
Nassif, Néhal
Plamondon, Anne
Plotkin, Cecilia

Centre Y Ouest-de-l'île
Bluteau, Rosaire
Clifford, Wayne
D'Cruz, Leela
Deslongchamps, Yves
Ellison, Diane (présidente)
Hall, Trevor
Mouracade, Nick
Ratnasingham, Giri

Centre Y Pointe-Saint-Charles
Charles, Ron
Figsby, Kevin (président)
James, Ron
O'Donnell, Shawn
O'Neill, David
Stevenson, Ian

Centre Y Saint-Laurent
Abadie, Mireille
Barbe, Khadija
Barter, John
Berro, Abdul
Dancsecs, Kathy
King, Keith
Lambert, Jean
Ligondé, Christine
Sabo, Joe
Trottier, Carole (présidente)

Centre Y Westmount
Butler, Noel
Campbell, Cynthia
Candido, Frank
Durham, Julia
Karass, Léa
Moore, Barbara (présidente)
Osterland, Lisa
White, Gary

Programmes communautaires de Québec
Demers, Denis
Gagné, Claude H. (président)
Jean, Auguste
Mathieu, Gaétan

CADRES SUPÉRIEURS

Alatorre, Pascal
Directeur Résidence

Parry, Sharon
Directrice
Centre Y Pointe-Saint-Charles

Dancsecs, Kathy
Directrice
Centre Y Saint-Laurent

Day, Sean
Directeur
Camp Y Kanawana

Dauphin, François
Directeur
Centre Y Guy-Favreau

Pradel, Emmanuele
Directrice
École internationale de langues

Giguère, Johanne
Directrice
Centre Y Centre-ville

Deslongchamps, Yves
Directeur
Centre Y Ouest-de-l'île

Guitard, André
Directeur
Installations

Hynes, Jocelyne
Adjointe de direction

Laursen, Sheila
Directrice
Programmes internationaux

MacKinnon, Danièle
Directrice
Développement financier

Forgues, Michel
Directeur
Programmes communautaires

Kay-Arora, Margaret
Coordonnatrice
Centre de ressources
de gestion de l'Est du Canada

Leblanc, Marie-Claude
Directrice
Centre Y du Parc

Nassif, Néhal
Directrice
Centre Y Notre-Dame-de-Grâce

Hébert, Marie-France
Directrice
Centre Y Hochelaga-Maisonneuve

Poirier, Manon
Directrice
Ressources humaines

Saint-André, Serge
Directeur
Opérations

Simard, Suzanne
Directrice
Marketing

St-Yves, Richard
Directeur
Opérations

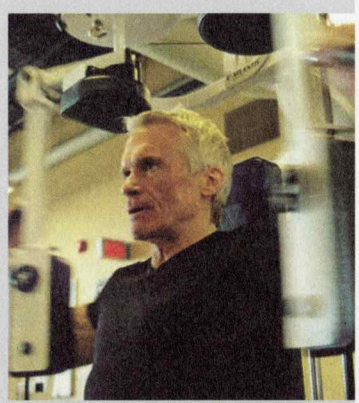
Tierney, Daniel
Directeur
Développement

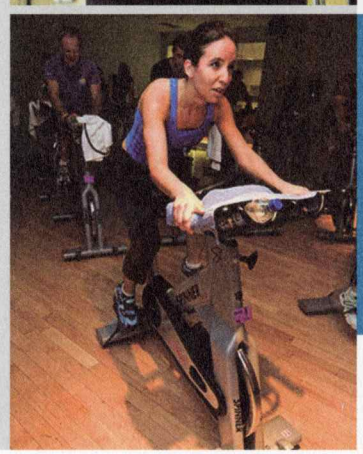
Tremblay, Guylaine
Directrice
Administration et finances

Vaillancourt, Stéphane
Président-directeur général

White, Gary
Directeur
Centre Y Westmount

(*) membre du comité exécutif
(**) démission en cours de mandat





GOUVERNEURS

Birks, G. Drummond
Bronfman, Charles R.
Chagnon, André
Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.
Culver, David M.
Desmarais Sr., Hon. Paul G.
Gallery, Brian O'N.
Jacques, Serge A.
Lemay, Claude
O'Brien, Philip
Rolland, Lucien G.
Turner Jr., William I.M.

MEMBRES HONORAIRES

Adams, Marcel
Claxton, John Brooke
Fortier, C.C., C.R., L. Yves
Liben, Leonard
Riverin, Pierre
Roche, David C.
Stangeland, T. Oscar
Swidler, J. Robert
Thomson, Harvey
Turcotte, Michael L.
Webster, Judith

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT DU CONSEIL

Goldbloom, Michael (*)
Université Bishop's

PRÉSIDENT DE LA FONDATION

Novak, Michael (*)
SNC Lavalin

MEMBRES

Afilalo, M.B.A., Armand (*)
MEP Technologies Inc.

Boies, F.-Dominique
Caisse de dépôt et placement du Québec

Côté, Marcel
SECOR

Finn, Sean
CN

Forget, C.M., Maurice (*)
Fasken Martineau

Garcia, Claude A.
Administrateur de sociétés

Giguère, C.A., Laurent (*)
KPMG

Gourdeau, C.A., CFA, Jean-Guy
Groupe Solstice Financier

Krivicky, Paul
CEPSUM

Lamarre, Isabelle (*)
Transcontinental Inc.

Lemay, Claude
EnPlus Partners Inc.

Lorange, Robert
Banque CIBC

Massicotte, Hon. Paul. J.
Attractions Hippiques

Nadeau, Richard
TSX

Sauriol, Caroline (*)

Stébenne, Antoine
Osler, Hoskin & Harcourt

Stewart, Guthrie J.

Teodoresco, Serban (*)
JohnsonDiversey, Inc.

Trân, Thu-Cuc T.
Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Vaillancourt, Stéphane (*)
Les YMCA du Québec

Webster, Meredith

MEMBRES DU CONSEIL CONSULTATIF

Aboud, Suzanne
Le Maître Nettoyeur

Aune, J. Brian
Alderprise Inc.

Birks, H. Jonathan
Birkden Management Inc.

Black, Herbert
La compagnie américaine de fer et métaux, inc.

Bougie, Jacques

Bourbonnais, André
Bourbonnais CAPITAL

Charbonneau, Christian
CB Richard Ellis Québec ltée

Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.
Chemin de fer Canadien Pacifique

Cyr, J.V. Raymond
PolyValor Inc.

Drury, Victor M.
Fondation des étoiles

Dunne, Paul
Eircan

Echenberg, Paul S.
Schroders & Associés Canada Inc.

Gillespie, Thomas S.
Tyringham Investments Ltd.

Hantho, Charles H.
Camco Inc.

Johnston, David L. (**)
Needles Hall
University of Waterloo

Langelier, Jean-Guy
Caisse centrale Desjardins du Québec

Leclair, Daniel
Administrateur indépendant

Loucks, Ronald C.
NextgeneRx Inc.

Ouimet, Gilles P.

Petit, G. André (**)

Reitman, Jeremy H.
Reitmans (Canada) Ltd.

Ridley, William

Rourke, Glenn R.

Saint-Pierre, Guy

Thompson, John D.
Compagnie Montréal Trust

Vineberg, Robert S.
Davies Ward, Phillips & Vineberg LLP

Wener, Jonathan I.
Canderel Management Inc.

MEMBRES DES COMITÉS CONNEXES

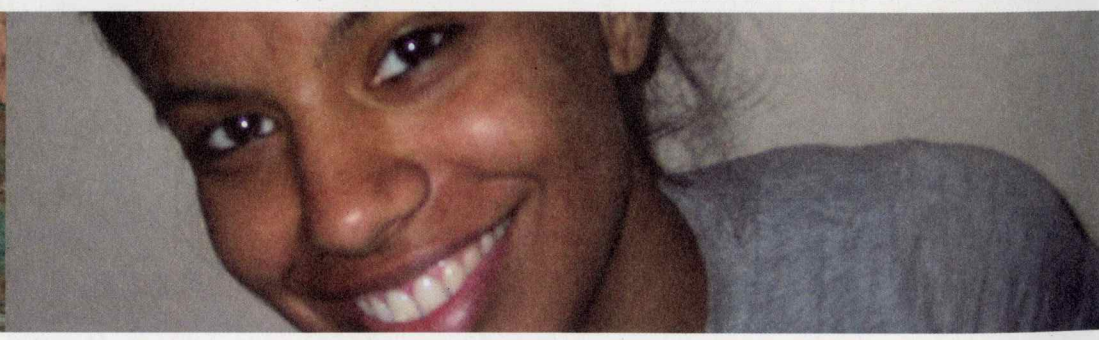
Jackson, Rick
124329 Canada Inc.

Lemieux, Claire

Mancini, Philip C.

Sacco, Carmine
Service d'entretien SOLMEX Inc.

(*) membre du comité exécutif de la Fondation
(**) démission en cours de mandat



LES YMCA DU QUÉBEC

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 2008

	2008 $	2007 $
PRODUITS		
Activités des programmes	**21 506 739**	20 360 074
Gouvernements - droits pour services	**6 712 091**	5 802 950
Services institutionnels	**5 219 821**	4 770 134
Loyer	**2 295 551**	2 166 428
Centraide du Grand Montréal - services communautaires	**1 513 668**	1 472 571
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	**846 833**	835 312
Dons de la Fondation des YMCA du Québec	**163 435**	435 966
Gain sur disposition d'immobilisations	**19 449**	-
Autres produits	**117 358**	160 171
Total des produits	**38 394 945**	36 003 606
CHARGES		
Salaires et charges sociales	**21 472 882**	19 940 222
Réparations et remplacements, entretien des fournitures et contrats de service	**3 249 673**	2 930 587
Dépenses liées aux programmes	**2 751 190**	2 485 811
Chauffage et électricité	**1 402 951**	1 357 470
Dépenses de bureau	**825 363**	781 604
Frais de promotion	**948 330**	871 627
Frais de location	**914 625**	817 570
Honoraires	**1 160 001**	846 842
Perfectionnement du personnel	**709 464**	716 459
Assurances et taxes	**561 375**	544 329
Honoraires versés à YMCA Canada et autres cotisations	**384 362**	369 650
Intérêts de l'emprunt hypothécaire - avenue du Parc et autres coûts de financement	**375 944**	294 005
Autres charges	**403 940**	308 633
Frais bancaires	**374 345**	338 616
Contributions aux opérations de la Fondation	**252 196**	209 851
Créances douteuses	**110 139**	114 212
Amortissement des immobilisations	**2 869 276**	2 804 158
Total des charges	**38 766 056**	35 731 646
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges	**(371 111)**	271 960

LES YMCA DU QUÉBEC

Bilan

au 31 décembre 2008

	2008 $	2007 $
ACTIF		
À court terme		
Encaisse et placements temporaires	**4 157 671**	3 625 549
Débiteurs	**2 343 246**	938 842
Subventions à recevoir	**344 829**	324 087
Somme à recevoir de la Fondation des YMCA du Québec	**2 564 271**	2 518 194
Fournitures et charges payées d'avance	**408 413**	338 930
	9 818 430	7 745 602
Subventions à recevoir	**757 276**	1 102 105
Immobilisations	**30 209 759**	30 990 142
	40 785 465	39 837 849
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	**6 134 898**	3 081 660
Produits reportés liés à des activités de programmes	**783 160**	849 146
Autres produits reportés	**1 793 802**	1 856 012
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**4 772 364**	2 827 114
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an	**2 591**	2 368
	13 486 815	8 616 300
Apports reportés afférents aux immobilisations	**15 019 743**	13 796 576
Dette à long terme	**773 509**	5 545 873
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	**8 167**	10 758
	29 288 234	27 969 507
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	**10 735 490**	10 233 645
Grevé d'affectations d'origine interne	**1 200 000**	1 200 000
Non grevé d'affectations	**(438 259)**	434 697
	11 497 231	11 868 342
	40 785 465	39 837 849

Au nom du conseil

administrateur

administrateur

FONDATION DES YMCA DU QUÉBEC

État des résultats et de l'évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 31 décembre 2008

	Fonds Général	Fonds de dotation	Total 2008	Total 2007
	$	$	$	$
PRODUITS				
Campagne annuelle	-	-	-	265 049
Événements spéciaux	-	-	-	111 740
Campagne de financement	**400 000**	-	**400 000**	165 000
	400 000	-	**400 000**	541 789
(Pertes) revenus de placement	**(633 136)**	-	**(633 136)**	174 137
(Pertes) produits avant dons et charges	**(233 136)**	-	**(233 136)**	715 926
Moins dons à Les YMCA du Québec				
Campagne de financement	**400 000**	-	**400 000**	165 000
Programmes communautaires	-	-	-	499 839
Programmes internationaux	-	-	-	31 777
	400 000	-	**400 000**	696 616
(Pertes) produits avant charges	**(633 136)**	-	**(633 136)**	19 310
CHARGES				
Administration générale				
Salaires et charges sociales	**206 221**	-	**206 221**	179 092
Dépenses de bureau	**18 243**	-	**18 243**	10 642
Honoraires professionnels	**18 646**	-	**18 646**	14 229
Promotion	**9 243**	-	**9 243**	1 580
Perfectionnement du personnel	**10 828**	-	**10 828**	10 222
Assurances	**6 535**	-	**6 535**	6 794
Cotisations	**5 415**	-	**5 415**	5 453
	275 131	-	**275 131**	228 012
Contribution de Les YMCA du Québec aux opérations de la Fondation	**(252 196)**	-	**(252 196)**	(209 269)
Contribution du fonds de dotation aux frais d'administration	**(26 359)**	-	**(26 359)**	(33 929)
	(3 424)	-	**(3 424)**	(15 186)
Campagne de financement	**136**	-	**136**	2 013
Événements spéciaux	-	-	-	37 378
	136	-	**136**	39 391
Fonds de dotation				
Frais de bureau et événement spécial	**12 978**	-	**12 978**	13 795
	9 690	-	**9 690**	38 000
Insuffisance des produits par rapport aux charges	**(642 826)**	-	**(642 826)**	(18 690)
Soldes de fonds au début	**568 159**	**4 261 651**	**4 829 810**	4 163 931
Modification de convention comptable	-	-	-	632 759
Virement interfonds	**970**	**(970)**	-	-
Apports reçus à titre de dotations	-	**72 652**	**72 652**	51 810
Soldes de fonds à la fin	**(73 697)**	**4 333 333**	**4 259 636**	4 829 810

FONDATION DES YMCA DU QUÉBEC

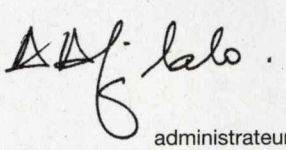
Bilan

au 31 décembre 2008

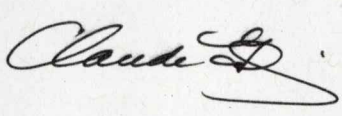
	Fonds général		Fonds de dotation		Total	
	2008	2007	**2008**	2007	**2008**	2007
	$	$	**$**	$	**$**	$
ACTIF						
À court terme						
Encaisse et placements à court terme	**2 622 690**	2 667 072	**63 370**	401	**2 686 060**	2 667 473
Dépôts à terme	**607 879**	296 903	**-**	-	**607 879**	296 903
Débiteurs et frais payés d'avance	**6 600**	6 040	**-**	-	**6 600**	6 040
Somme due par le Fonds général (2007 - Fonds de dotation)	**-***	407 527*	**201 280***	-	**-**	-
	3 237 169	3 377 542	**264 650**	401	**3 300 539**	2 970 416
Placements	**-**	-	**4 080 269**	4 674 753	**4 080 269**	4 674 753
	3 237 169	3 377 542	**4 344 919**	4 675 154	**7 380 808**	7 645 169
PASSIF						
À court terme						
Somme à payer à Les YMCA du Québec	**2 564 271**	2 518 237	**-**	-	**2 564 271**	2 518 237
Contributions reportées liées aux campagnes de financement	**228 496**	291 146	**-**	-	**228 496**	291 146
Autres produits reportés	**316 819**	-	**11 586**	5 976	**328 405**	5 976
Somme due au Fonds de dotation (2007 - Fonds général)	**201 280***	-	**-**	407 527*	**-**	-
	3 310 866	2 809 383	**11 586**	413 503	**3 121 172**	2 815 359
SOLDES DE FONDS						
Grevés d'une affectation d'origine externe	**-**	-	**2 450 533**	2 377 881	**2 450 533**	2 377 881
Grevés d'une affectation d'origine interne	**-**	-	**1 882 800**	1 883 770	**1 882 800**	1 883 770
Non affectés (déficitaires)	**(73 697)**	568 159	**-**	-	**(73 697)**	568 159
	(73 697)	568 159	**4 333 333**	4 261 651	**4 259 636**	4 829 810
	3 237 169	3 377 542	**4 344 919**	4 675 154	**7 380 808**	7 645 169

* Ces éléments ne sont pas présentés dans la colonne des totaux du bilan étant donné qu'ils s'éliminent.

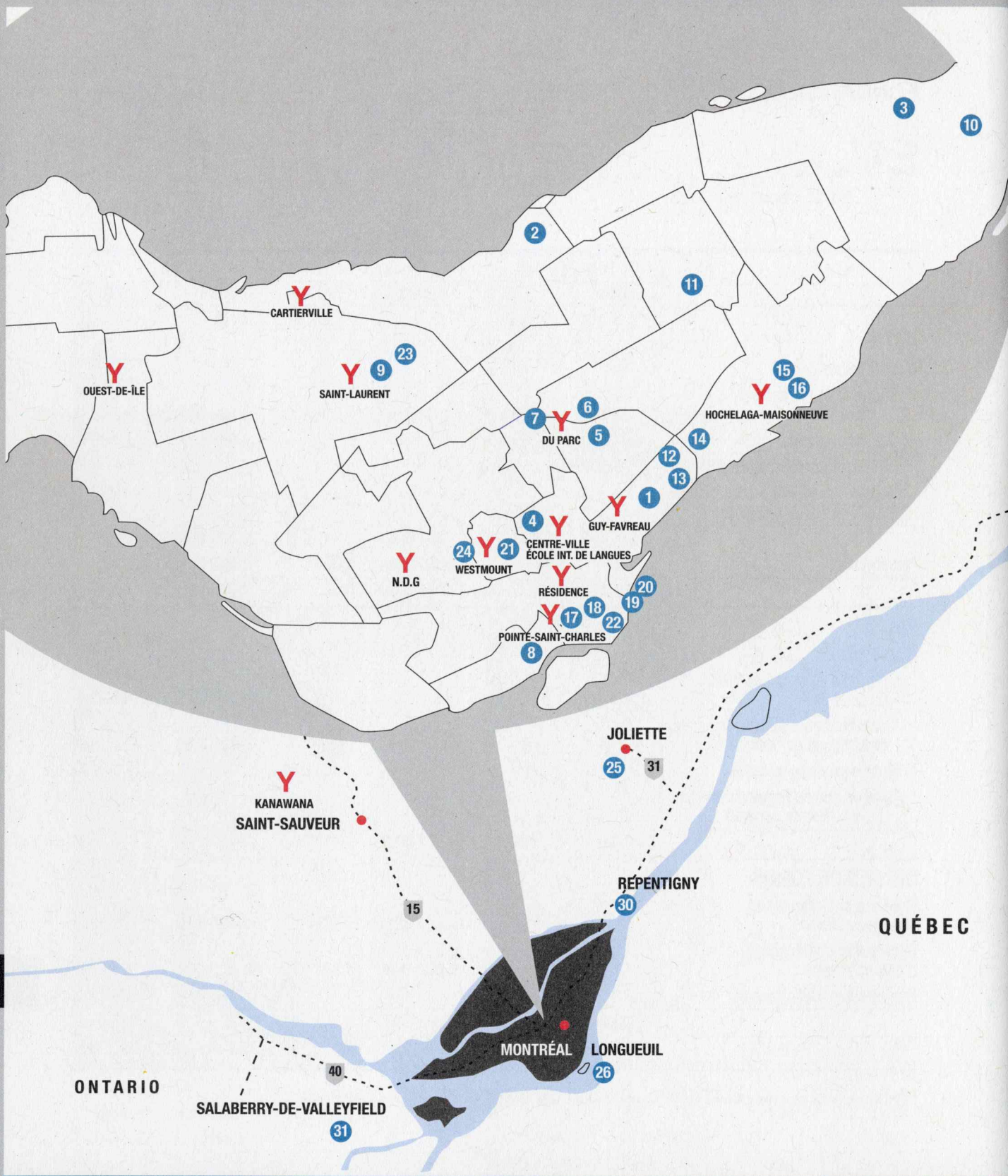
Au nom du conseil



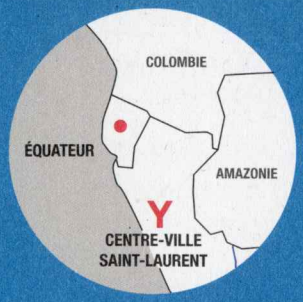
administrateur

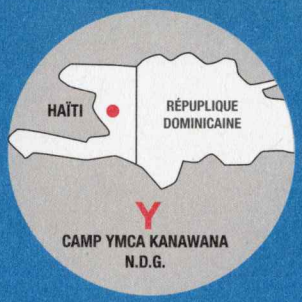


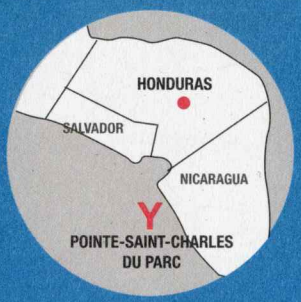
administrateur

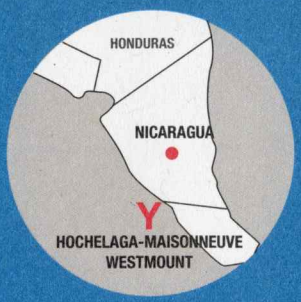


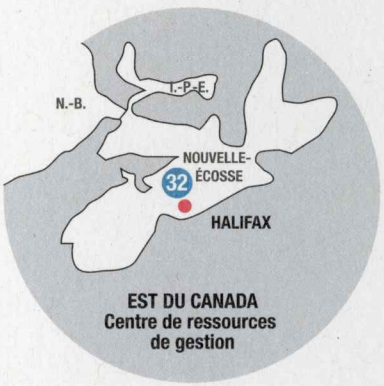
PARTENAIRES INTERNATIONAUX

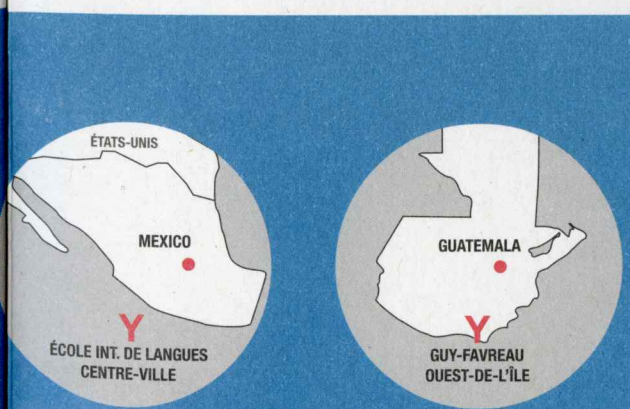












RAYONNEMENT DES YMCA DU QUÉBEC

RÉGION DE MONTRÉAL

Y CARTIERVILLE (ouverture 2010) 11885, boul. Laurentien

Y CENTRE-VILLE 1440, rue Stanley Peel — 514.849.8393

1. **Premier arrêt :** Station Centrale d'Autobus Berri-UQAM
2. **CJLE et SAE :** Établissement de détention de Montréal, boul. Gouin Est Henri-Bourassa
3. **CJLE :** Établissement de détention de Rivières-des-Prairies, av. Armand-Chaput Radisson
4. **Camp de jour du Collège de Montréal :** 1931, rue Sherbrooke Ouest Guy-Concordia

Y DU PARC 5550, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc — 514.271.9622

5. **Café 3D :** École Saint-Louis, 38, rue Fairmount Est Laurier
6. **Collectif des artistes du Mile-End Âme-art :** 5345, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc
7. **Garderies du centre Y du Parc et Y du Parc-Ubisoft :** 160, rue Saint-Viateur Est, 4e étage, suite 411 et 421

   Alternative suspension :
   Y du Parc, 5550, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc — 514.271.9622, poste 207
   Y Hochelaga-Maisonneuve : 4567, rue Hochelaga Viau — 514.255.4651
8. **Verdun :** 4609, rue de Verdun Verdun
9. **Saint-Laurent :** Centre Accroche, 1775, boul. Edouard-Laurin Côte-Vertu
10. **Pointe-aux-Trembles :** Corporation Mainbourg, 14115, rue Prince-Arthur, local 455
11. **Saint-Léonard :** Maison des jeunes Le Zénith, 5676, rue Jarry Est, Saint-Léonard

Y GUY-FAVREAU 200, boul. René-Lévesque Ouest Place-des-Arts — 514.845.4277

12. **École Champlain :** 2260, rue Logan Papineau
13. **École Marguerite-Bourgeois :** 2070, rue Plessis Papineau
14. **École Jean-Baptiste-Meilleur :** 2237, rue Fullum Frontenac

Y HOCHELAGA-MAISONNEUVE 4567, rue Hochelaga Viau — 514.255.4651

15. **École Marguerite-De Lajemmerais :** 5555, rue Sherbrooke Est Assomption
16. **École Chomedey-De Maisonneuve :** 1860, avenue Morgan Pie-IX

Y NOTRE-DAME-DE-GRÂCE 4335, av. Hampton Villa-Maria — 514.486.7315

Y POINTE-SAINT-CHARLES 255, av. Ash Charlevoix — 514.935.4711

17. **St. Gabriel Elementary School :** 600, rue Dublin Charlevoix
18. **École Charles-Lemoyne :** 2001, rue Mullins
19. **École de la Petite-Bourgogne :** 555, rue des Seigneurs
20. **Logifem :** 2235, rue Saint-Jacques
21. **Westmount Park Elementary School :** 15, Place Parc Atwater
22. **École Jeanne-Le-Ber :** 2120, rue Favard Charlevoix

Y SAINT-LAURENT 1745, boul. Décarie Côte-Vertu — 514.747.9801

23. **Joujouthèque :** 1415, rue Filion Côte-Vertu

Y OUEST-DE-L'ÎLE 230, boul. Brunswick, Pointe-Claire — 514.630.9622

Y WESTMOUNT 4585, rue Sherbrooke Ouest Vendôme — 514.931.8046

21. **Westmount Park Elementary School :** 15, Place Parc Atwater
24. **École Roslyn :** 4699, av. Westmount Vendôme

CAMP YMCA KANAWANA 673, montée Saint-Elmire, Saint-Sauveur-des-Monts
Administration : 1435, rue Drummond, 4e étage Peel — 514.849.5331

RÉSIDENCE DES YMCA 4039, rue Tupper Atwater — 514.932.5353

ÉCOLE INTERNATIONALE DE LANGUES DES YMCA — 514.849.8393, poste 709
1440, rue Stanley, 5e étage Peel

JOLIETTE — 450.755.2226

25. **Alternative suspension :** Carrefour jeunesse-emploi d'Autray-Joliette (organisme mandataire), 580, rue Richard

LONGUEUIL — 514.236.9509

26. **Alternative suspension :** La maison de Jonathan Inc. (organisme mandataire), 347, rue Saint-Charles

QUÉBEC — 418.525.9622

27. **Programme de stages pour les jeunes dans le secteur public fédéral / Travaux compensatoires de Québec :** 275, du Parvis, bureau 206B
28. **Camp de jour - Saint-Roch :** 275, du Parvis, bureau 206B — 1 866 525.9622, poste 226
29. **Alternative suspension :** Carrefour jeunesse-emploi de la Capitale, 265A, rue de la Couronne — 418.524.8359

REPENTIGNY (septembre 2009) — 450.581.3785

30. **Alternative suspension :** Carrefour jeunesse-emploi de L'Assomption (organisme mandataire), 10, rue Notre-Dame, 3e étage

SALABERRY-DE-VALLEYFIELD — 450.373.6788

31. **Alternative suspension :** Maison de la Jeunesse 12-17 de Valleyfield (organisme mandataire), 185, rue Alphonse-Desjardins

HALIFAX — 1 800 565.2825

32. **Centre de ressources de gestion - Est du Canada :** 1565, rue South Park

Plein de vies

LES YMCA
DU QUÉBEC
Plein de vies

www.ymcaquebec.org

Ce document est imprimé sur du papier Enviro 100 recyclé à 100% postconsommation, Certifié ÉcoLogo, Procédé sans chlore et FSC Recyclé.